

สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
มติที่ประชุมกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่  
ครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ เมษายน ๒๕๖๔

มติคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

- การบริหารงานวิชาการ  การบริหารงบประมาณและการเงิน  
 การบริหารงานบุคคล  การบริหารงานทั่วไป

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๔.๑ พิจารณาลักษณะและแนวทางการจัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕

ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนนำเสนอแนวทางการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ รายละเอียดตามเอกสารหมายเลข ๔.๑

ที่ประชุมร่วมกันพิจารณาแล้วมีความเห็นดังนี้

๑. ควรมีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ก่อนที่จะจัดทำหลักสูตรใหม่ เพื่อเป็นการประกันความเสี่ยง และเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มเป้าหมายด้วย ซึ่งนอกจากหลักสูตรระยะสั้นสำหรับผู้มีรายได้น้อยแล้ว ควรมีการพิจารณาสหหลักสูตรสำหรับกลุ่มเป้าหมายที่มีความแตกต่างออกไป เช่น หลักสูตรเฉพาะที่กลุ่มผู้มีรายได้น้อยให้ความสนใจ หลักสูตรสำหรับนักศึกษาต่างประเทศ เป็นต้น

๒. การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น หากเป็นหลักสูตรที่ไม่ต้องใช้เกณฑ์มาตรฐานเฉพาะหรือมีความซับซ้อน คณะและผู้นำหลักสูตรสามารถดำเนินการเองได้ ขอให้ใช้งบประมาณของคณะและหน่วยงานเอง แต่หากเป็นหลักสูตรที่มีความโดดเด่นและแตกต่าง อธิการบดีอาจพิจารณาจัดสรรจากงบประมาณเร่งด่วนอธิการบดี แต่สิ่งที่สำคัญคือขอให้คณะทุกคณะช่วยกันขับเคลื่อนหลักสูตรระยะสั้นที่มีอยู่อย่างจริงจัง ซึ่งอาจต้องหาแนวทางเพื่อดำเนินการในภายหลัง

๓. การใช้จ่ายเงินงบประมาณ นอกจากมีประสิทธิภาพแล้วต้องคำนึงถึงประสิทธิผลด้วย ขอให้ผู้บริหารหน่วยงานควบคุมและกำกับเรื่องการใช้จ่ายงบประมาณเพื่อช่วยมหาวิทยาลัยประหยัดงบประมาณ จะต้องเน้นที่ผลลัพธ์และผลผลิตอย่างแท้จริง

๔. ค่าจ้างวิทยากรหากพิจารณาข้อมูลทั้งปีแล้วจะพบว่ามียอดเงินสูงพอสมควร ดังนั้นมหาวิทยาลัยจะมีแนวทางในการปรับลดค่าจ้างวิทยากรลงได้อย่างไรบ้าง

๕. ควรมีการปรับระบบการจ่ายค่าตอบแทนภาคพิเศษทั้งรายวันและเหมาจ่าย โดยต้องนำค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการมาเปรียบเทียบกับรายรับของภาคพิเศษ ซึ่งขณะนี้หลายหน่วยงานที่ได้ยกเลิกการปฏิบัติงานภาคพิเศษเพื่อประหยัดงบประมาณในส่วนนี้แล้ว เช่น กองนโยบายและแผน กองบริหารงานบุคคล เป็นต้น

๖. เสนอให้ปรับลดค่าใช้จ่ายลง ๑๐% ทุกรายการ

๗. ให้ตั้งงบประมาณเบื้องต้น ๘๐% หากไม่เพียงพอให้ตั้งงบประมาณเพิ่มเติมอีก ๒๐%

ในภายหลัง

๘. ให้ปรับลดงบประมาณประกันคุณภาพลงเหลือ ๘๐,๐๐๐ บาท และเพื่อเป็นการปรับลดงบประมาณในการดำเนินงานส่วนนี้ลง ควรมีการศึกษาข้อมูลว่าหน่วยงานสนับสนุนไม่ต้องเข้ารับการประกันคุณภาพได้หรือไม่

๙. งบประมาณสนับสนุนการวิจัย ให้มีการแบ่งกลุ่มคณะและหน่วยงานแล้วจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการวิจัยตามกลุ่ม โดยมีวงเงินงบประมาณอยู่ในช่วง ๕๐,๐๐๐ - ๑๐๐,๐๐๐ บาท ทั้งนี้ มีข้อสังเกตว่ากรณีเงินรายได้หากสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายได้อาจส่งผลให้หน่วยงานสามารถประหยัดเงินเพิ่มในบางส่วน และหากมหาวิทยาลัยมีการจัดสรรกรอบเงินเฉพาะ เช่น โครงการลดการพึ่งพาภาครัฐ เพื่อจัดสรรเงินส่วนนี้สำหรับโครงการใหม่เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย เช่น การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น เป็นต้น

#### มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบแนวทางการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ โดยมอบผู้อำนวยการกองนโยบายและแผนปรับแก้ตามความเห็นของที่ประชุม
๒. มอบผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคลดำเนินการเรื่องการพิจารณาปรับลดค่าใช้จ่ายการปฏิบัติงานภาคพิเศษทั้งรายวันและเหมาจ่าย
๓. มอบสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษาพิจารณาเรื่องการยกเลิกการประกันคุณภาพของหน่วยงานสายสนับสนุน

นางศิริเพ็ญ ผ่องจัตรัส

(นางศิริเพ็ญ ผ่องจัตรัส)

ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่